

Игорь Архипов

## Сетевой агент

Виктор Тамаров: «Наше глобальное преимущество состоит в том, что мы строим объекты именно там, где нужно городу и инвесторам, и в сроки, которые им необходимы»

**В** 2008 году электроэнергетическая инфраструктура Петербурга пополнилась тремя новыми и двумя реконструированными подстанциями 110/10 кВ. Это результат активного участия в реализации программы модернизации городской электроэнергетики ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети» (СПбЭС). Инжиниринговая компания, созданная администрацией города для управления и развития электросетевого имущества Санкт-Петербурга и последовательно расширяющая масштабы своей деятельности, стала заметным участником рынка. Выполненная в нынешнем году СПбЭС программа строительства и реконструкции объектов электроэнергетики превысила 6 млрд рублей, в 2009 году она составит около 13 млрд рублей (бюджетных и частных средств), в целом же намеченная на период до 2015 года инвестиционная программа оценивается сегодня в 52,5 млрд рублей.

О взаимодействии компании с городом и инвесторами, исполнении намеченных планов и о значительном увеличении инвестиционной программы обозревателю «Эксперта С-3» рассказывает заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети» Виктор Тамаров.

**Приоритет предсказуемости**

– Как обстоит дело с исполнением СПбЭС программы развития электроэнергетики, предусмотренной соглашением Чубайса – Матвиенко?

– В сфере ответственности СПбЭС по этому соглашению оказались четыре зоны вокруг подстанций 110/10 кВ, строящихся за счет бюджета Санкт-Петербурга. В этих зонах помимо строительства под ключ подстанций мы комплексно развиваем необходимую распределительную сеть. Введены уже четыре новых подстанции 110/10 кВ, строительство которых финансировалось из городского бюджета. Остальные включенные в программу подстанции (всего их 11) строятся за счет частных средств, то есть платы за технологическое присоединение, которую мы собираем с заявителей-абонентов. Наша инвестпрограмма, вошедшая в соглаше-

ние Чубайса – Матвиенко, сформирована на основе, во-первых, заявок города, учитывающих потребности в электроснабжении стратегически значимых зон развития (в том числе территорий, выставляемых на торги), а во-вторых, запросов широкого круга частных инвесторов.

Однако, еще до кризиса проанализировав заявки на технологические присоединения и поработав с потенциальными заявителями, мы пришли к выводу, что программа недостаточна. Поэтому в августе утверждена Перспективная программа развития СПбЭС на 2008-2015 годы, предусматривающая строительство 22 подстанций (включая семь бюджетных), а также реконструкцию с увеличением мощности четырех подстанций. В настоящее время объем инвестиций по этой программе оценивается в 52,5 млрд рублей, из которых 42,6 млрд составят средства СПбЭС.

– В результате корректировки программы изменились ли приоритеты, связанные с планами развития электроэнергетической инфраструктуры?

– Принципиально – нет, речь идет прежде всего об увеличении масштабов деятельности, востребованной как городом, так и частными инвесторами. Город изначально позиционировал СПбЭС как инжиниринговую компанию, уполномоченную создавать инфраструктуру – для электросетей – на территориях, где планируется стратегически значимое развитие. В качестве ОАО, 100% акций которого находится в собственности Петербурга, мы имеем право получать и осваивать бюджетные субсидии (в отличие от ОАО «Ленэнерго», хотя город и приобрел в компании блокирующий пакет). И, с позиции администрации Петербурга, наше глобальное преимущество состоит в том, что мы строим объекты именно там, где нужно городу и городским инвесторам, и в сроки, которые им необходимы.



Виктор Тамаров: «Доминирующий фактор для города, и соответственно для нашей компании, – надежность энергоснабжения»

Финансирование бюджетной составляющей нашей инвестпрограммы определено в бюджете города на трехлетнюю перспективу. В 2007 году на наши объекты выделялось 1,5 млрд рублей, в нынешнем – 3,5 млрд, в следующем году финансирование достигнет 6,5 млрд. Впрочем, в дальнейшем, очевидно, бюджетные средства на строительство подстанций выделяться не будут. Если же говорить о сегодняшних приоритетах, то бюджет финансирует строительство главным образом тех подстанций, которые из-за дороговизны не могут окупаться за счет платы за присоединение.

В частности, введенные подстанции «Шушары» и «Тойота» решают задачу электроснабжения территории, где строятся предприятия автопрома, в следующем году будет сдана подстанция «Ниссан» в зоне «Каменка». В начале декабря в Красносельском районе запущена подстанция «369А», ориентированная в первую очередь на проект «Балтийская жемчужина», а также подстанция «Петродворец», необходимая для энергоснабжения особой экономической зоны «Нойдорф». Мощную подстанцию «Крестовская» город строит для развития Крестовского острова – она будет обеспечивать также по-

требности нового футбольного стадиона. В 2010 году планируется ввод подстанции «Коллонтай» – источника энергоснабжения, в частности, технопарка, создающегося на базе Санкт-Петербургского университета телекоммуникаций и связи им. Бонч-Бруевича.

Наконец, особый приоритет – подстанции, обеспечивающие надежное энергоснабжение центра города. Помимо запущенной еще в прошлом году 40-А на Рижском проспекте СПбЭС ведет строительство еще двух подстанций, вводимых в 2009 и 2010 годах, – 109-А (во дворе РГПУ им. Герцена) и 101-А (на улице Чайковской, во дворе военного училища).

### Алгоритм взаимопонимания

**– Как выстраивается схема взаимоотношений СПбЭС с бизнесом, заинтересованным в строительстве подстанций?**

– Инвестор, особенно крупный, сначала приходит в город и обговаривает в целом механизмы взаимоотношений со всеми городскими партнерами. И обычно город закрепляет ответственность за энергоснабжение стратегически значимых инвестиционных проектов за компанией СПбЭС, которой управляет на 100% и в надежности которой не сомневается. Затем мы уже предметно обсуждаем с инвестором, какой объем мощности ему необходим, в какие сроки, и обозначаем, во сколько это обойдется в конкретной зоне. Понятно, что на этапе проектно-изыскательских работ не требуется много денег. Но затем мы начинаем вкладываться в оборудование, в материалы, привлекаем строительно-монтажные организации, авансируя их работу. Мы подробно расписываем это инвестору и согласуем график платежей, стремясь по возможности идти ему навстречу. Разумеется, у нас должны быть средства, достаточные для ведения строительства, но при этом сроки расчетов мы отодвигаем ближе к завершению проекта, когда инвесторы начинают уже что-то продавать и у них появляются дополнительные деньги.

Однако мы всегда занимаем жесткую позицию, когда инвесторы выражают желание самостоятельно заняться строительством энергообъектов. У города в настоящее время выработаны четкие и стандартные требования, как должна выглядеть подстанция снаружи и из чего состоять изнутри, то же самое относится к распределительным сетям. Доминирующим фактором для города и, соответственно, для нас является надежность энергоснабжения. Если же инвестор строит непрофильный для себя объект, к тому же понимая, что затем он передаст его в собственность города, то появляется сильный соблазн сделать как можно де-

шевле, как-то сэкономить на качестве оборудования и работ...

**– В какой мере финансовый кризис отразился на исполнении вашей инвестпрограммы?**

– С бюджетным финансированием у нас все стабильно – в лице города мы имеем надежного партнера, четко соблюдающего обязательства. Что же касается инвесторов, то мы сейчас постоянно приглашаем их для бесед, чтобы уяснить, насколько хорошо у них дела, готовы ли они идти по ранее подписанным договорам присоединения, планируют ли замораживать проекты и т.д. В принципе, особых сложностей нет.

Во-первых, наша задача – финансировать те стройки, которые уже начаты и которые нельзя завершить или заморозить. А во-вторых, необходимо четко понять, у кого из инвесторов переносятся сроки их проектов, и, соответственно, скорректировать графики наших работ. Все это делается совершенно спокойно, в «ручном» режиме. Благодаря индивидуальному подходу можно выйти из различных ситуаций. Допустим, в одной территориальной зоне при строительстве подстанции связаны друг с другом четверо инвесторов: трое «дышат» нормально, а у четвертого – проблемы. И одно из возможных решений – трое договариваются с четвертым и разбирают его мощность, чтобы не сорвались сроки реализации вообще всех проектов...

### В здравом духе

**– Какие проблемы возникают сейчас во взаимоотношениях с поставщиками оборудования, проектировщиками и т.д.?**

– На сегодня нет проблем с заказом оборудования (причем благодаря размещению в России производств ведущих зарубежных компаний уровень нашей локализации стремится к 100%). За исключением разве что сроков. И, конечно, определенными сложностями вызывает то, что сейчас все поставщики электрооборудования работают только по стопроцентной предоплате – они «отжали» себе это условие на волне бума развития энергетики и пока не намерены отказываться. Мы же вынуждены проецировать этот фактор на наших клиентов – потребителей, ведь нам приходится сразу вкладывать большие деньги в комплект оборудования, которое еще через полгода поступит и начнет монтироваться.

Проектные мощности по-прежнему в дефиците, но постепенно ситуация исправляется. Многие крупные подрядчики, специализирующиеся на строительномонтажных работах, замучившись работать с внешними организациями, стали развивать собственные проектные под-

разделения. Это оправданно и с той точки зрения, что «чужой» проектировщик не всегда прислушивается к мнению подрядчика, хотя зачастую его практический опыт подсказывает более правильные технические решения.

**– Возможна ли экономия средств и времени, если использовать типовые проекты подстанций?**

– Не всегда, к сожалению. Типовой проект имеет право на жизнь, когда мы строим подстанцию, условно говоря, в чистом поле, и у нас нет ограничений по конфигурации земельного участка и трассам приходящих и отходящих линий. Но не может быть речи о типовом проекте в такой ситуации, как, например, при строительстве подстанции 109-А во дворе Университета им. Герцена. Там не развернуться, и сложно определиться, ставить ли трансформаторы рядом или размещать их друг над другом...

Замечу, что в 2009 году мы планируем приобрести несколько мобильных модульных подстанций компании «А.Д.Д.». Эта инновационная разработка, успешный опыт применения которой уже есть в Петербурге, позволяет оперативно увеличивать мощности действующих подстанций, особенно во время их реконструкции, повышая надежность энергоснабжения, ускоренными темпами решать вопросы присоединения потребителей в условиях дефицита мощностей и т.д. Мобильные подстанции «А.Д.Д.», имеющие трансформаторы мощностью 25 МВА, компактны, удобны при установке и эксплуатации (так, они рассчитаны на два вида выходного напряжения – 6 и 10 кВ).

**– Сколько времени уходит сейчас на строительство подстанций?**

– Нормальный цикл должен быть, конечно, не менее двух лет. Но в последние несколько лет мы живем в условиях, когда не можем себе этого позволить. Обычно мы работаем «с колес», накладывая строительномонтажные работы на проектирование, и, не дожидаясь финальной сдачи проекта, заказываем оборудование. Такая горячка чревата дополнительными расходами, необходимостью переделывать, дозаказывать оборудование и т.д. Вынужденный рекорд «Ленэнерго» – срок строительства подстанций «Лахта» и «Стрельна» ужали до года, но при этом вторую подстанцию после разрезания ленточки пришлось дорабатывать... Надеюсь, со следующего года ситуация все-таки выправится. По крайней мере СПбЭС по всем объектам будет сначала вести проектирование, а затем приступать к строительномонтажным работам. Пора заканчивать заниматься выполнением пятилеток за три года.

Санкт-Петербург